



**Matrice FFOM des Wilayas de Blida et Médéa**

**&**

**Matrice FFOM du tissu associatif**

**des Wilayas de Blida et Médéa**

**2018**



## DIAGNOSTIC TERRITORIAL



### Matrice FFOM de la Wilaya de Blida

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"><li>- Position géographique privilégiée de carrefour</li><li>- Proximité de la capitale</li><li>- Population jeune, atout de vitalité pour le territoire ;</li><li>- Maillage important d'infrastructure d'enseignement supérieur et de formation professionnelle.</li><li>- Grande infrastructure (routière, industrielle et de service)</li><li>- Potentialité agricole importante</li><li>- Potentialité touristique et artisanale</li><li>- Diversité des acteurs impliqués dans le développement</li><li>- Disponibilité d'infrastructure phare (stade Tchaker )</li><li>- Investissements industriels en expansion ;</li><li>- Existence de structures institutionnelles d'appui (CCI, CAM, ANDI, unions professionnelles et inter-profession)-dynamique économique perceptible (effective)</li><li>- Infrastructure sanitaire de grande notoriété, notamment en matière de cancérologie.</li><li>- Territoire de l'art dans ses différentes formes ;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Faiblesses dans la prise en charge de la préoccupation environnementale</li><li>- Persistance de poches de vulnérabilité sociale</li><li>- Problématique de l'emploi, préoccupante</li><li>- Prégance de la réticence au changement</li><li>- Faible équité dans la répartition territoriale des infrastructures</li><li>- Urbanisation incontrôlée</li><li>- Gestion du foncier préoccupante</li><li>- Faiblesse dans l'intermédiation économique</li><li>- Dispositif d'appui à la création d'emploi peu performant</li><li>- Absence d'espace de promotion des activités de la région (biens et service)</li><li>- Faiblesse d'intermédiation</li></ul>



## Matrice FFOM de la Wilaya de Blida

Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pôle de compétences polyvalentes et de recherches ;</li> <li>- Position géographique de carrefour d'échange</li> <li>- Grand potentiel entrepreneurial</li> <li>- Réhabilitation des zones industrielles pour des implantations de PMI/PME en expansion ;</li> <li>- Potentiel de sous-traitance, confirmé</li> <li>- Tissu associatif patronal et professionnel émergent</li> <li>- Existence d'une loi d'orientation des PME</li> <li>- Disponibilité de programmes d'appui multiformes des projets d'acteurs du développement territorial.</li> <li>- Dispositif d'appui à la création d'activités en vigueur malgré la crise financière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exode rural visible</li> <li>- Pesanteurs bureaucratiques</li> <li>- Ressource en eau limitée, potentiel mal exploité</li> <li>- Législation contraignante et instable en matière de promotion de l'investissement économique</li> <li>- Absence de cadre législatif régissant la participation codifiée des organisations de la société civile dans le développement local du territoire</li> <li>- Baisse drastique des ressources financières publiques</li> <li>- Pression démographiques aggravant les gaps dans les infrastructures socio éducatives et sanitaires déjà sur-engagées</li> <li>- Secteur informel très prégnant</li> <li>- Rétrécissement du foncier agricole</li> <li>- Prégnance de la culture de l'assistant</li> <li>- Prolifération des déchets menaçant la nappe hydrique et la santé publique.</li> <li>- Forte déperdition scolaire dans des communes urbaines.</li> <li>- Persistance du système des emplois temporaires, précaires.</li> </ul>



## Matrice FFOM de la Wilaya de MEDEA

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relative proximité à la capitale, métropole de service.</li> <li>- Infrastructure routière et de communication de grande envergure (Autoroute).</li> <li>- Vocation agricole par excellence.</li> <li>- Elevage bovin et apiculture développés;</li> <li>- Essor remarquable en matière d'habitat collectif ;</li> <li>- Densité des infrastructures de formation professionnelle et d'établissements spécialisés.</li> <li>- Développement d'un système de production localisée (SPL) en cuir ;</li> <li>- Existence d'attrait touristique et culturel;</li> <li>- Implantation du grand complexe pharmaceutique (SAIDAL) au potentiel de production et export confirmés ;</li> <li>- Structure d'appui au développement économique présente dans le territoire ;</li> <li>- Territoire de grande culture typique ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Territoire Enclavé ;</li> <li>- Investissement industriel (PME, PMI) stagnant ;</li> <li>- Dégradation de l'environnement ;</li> <li>- Gestion anarchique des déchets ;</li> <li>- Prégnance effective e poche de vulnérabilité sociale ;</li> <li>- Conservatisme perceptible dans les structures sociales ;</li> <li>- Problématique de l'emploi lancinante ;</li> <li>- Grande disparité en termes de développement territorial ;</li> <li>- Faible approche intersectorielle du développement ;</li> <li>- Ineffcience des dispositifs d'appui à l'emploi et à la création d'activités ;</li> <li>- Morcellement urbanistique préjudiciable à l'harmonie architecturale d'ensemble (Médéa);</li> <li>- Absence de zone industrielle aménagée ;</li> <li>- Foncier industriel et agricole problématique</li> <li>- Manque d'informations structurées sur les potentialités de développement (Pas de système de veille informationnelle)</li> <li>- Image répulsive du territoire rattachée aux effets induits de la décennie noire.</li> </ul>



## Matrice FFOM de la Wilaya de MEDEA

Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"><li>- Pôle universitaire émergeant</li><li>- Existence d'un projet structurant de ville nouvelle à Boughezoul</li><li>- Existence d'un potentiel appréciable de sous-traitance et d'industrie manufacturière (construction et activités de transformation du cuir, para pharm),</li><li>- Secteur associatif émergeant malgré une période de stagnation marquée ;</li><li>- Existence de bailleurs de fonds publics, privés et étrangers.</li><li>- Dispositif d'appui à la création d'activités fonctionnelles en dépit du tarissement des ressources financières</li><li>- Dispositif législatif clarifié en matière de développement de la PME</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Poids de la bureaucratie ;</li><li>- Ouvrages hydrauliques de transfert et forages à capacité limitée pour un développement agricole intégré ;</li><li>- Absence de cadre législatif codifiant la participation des acteurs au développement ;</li><li>- Exode rural prononcée faisant pression sur les Infrastructures socio-éducatives déjà sur exploitées.</li><li>- Désinvestissement en matière de service public.</li><li>- Persistance du système des emplois temporaires, précaires.</li></ul>



## Matrice FFOM du tissu associatif MEDEA - BLIDA

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dynamique de création et de développement du mouvement associatif ;</li> <li>- Diversité des champs investis ;</li> <li>- Actions denses et qualitatives de renforcement des capacités d'intervention des associations.</li> <li>- Position de proximité par rapport aux problématiques sociales et de développement du territoire ;</li> <li>- Développement d'une notoriété de l'association induite par l'appui de bailleurs de fonds (Nationaux et étrangers) ;</li> <li>- Emergence d'initiatives partenariales pouvoirs publics / associations dans le domaine social et environnemental ;</li> <li>- Développement d'actions de plaidoyer ;</li> <li>- Emergence de réseaux associatifs thématique/géographique (NADA, HERITAGE PLURIEL, BELSEM ...)</li> <li>- Développement du bénévolat avec une composante de jeunes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible professionnalisation des associations ;</li> <li>- Manque de locaux et de moyens logistiques ;</li> <li>- Faible maîtrise des NTIC (Nouvelle Technologie de l'information et de la Communication) ;</li> <li>- Carences organisationnelles (délimitation des fonctions et responsabilités) ;</li> <li>- Méconnaissance des obligations légales (AGO-Bureau-Commissariat aux comptes)</li> <li>- Grande lacune en matière de démocratie interne ;</li> <li>- Leadership exacerbé des dirigeants;</li> <li>- Gestion archaïque de l'organisation ;</li> <li>- Faiblesse criante en matière de montage et de mise en œuvre de projets ;</li> <li>- Faible travail de programmation ;</li> <li>- Autonomie problématique ;</li> <li>- Subsistance de l'obédience ;</li> <li>- Faiblesse de la participation des associations dans le processus d'alimentation des politiques publiques ;</li> <li>- Faiblesse de la concertation locale ;</li> </ul>



## Matrice FFOM du tissu associatif MEDEA - BLIDA

Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"><li>- Existence de bailleurs de fonds publics, privés et étrangers, qui sont à même de soutenir les projets ;</li><li>- Existence de ferments de solidarité dans les territoires et de communautés de destin.</li><li>- Capitalisation d'expériences de projets et de bonnes pratiques potentiellement valorisables ;</li><li>- Densité des échanges, notamment, avec les ONG internationales, comme facteur favorisant le développement des associations locales ;</li><li>- Les progrès réalisés dans les TICs outils par excellence de dynamisation de la vie associative et de structuration en réseau ;</li><li>- Les rapprochements collectivités locales/ Associations favorisent l'inscription des Organisations de la Société Civile (OSC) dans le développement local.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Absence de cadre législatif régissant l'entrepreneuriat associatif ;</li><li>- Absence de cadre régissant l'intégration des associations dans l'élaboration des politiques publiques ;</li><li>- Grande lacune en matière de codification réglementaire de la concertation locale ;</li><li>- Maintien des dispositions liberticides de la loi 06-12 régissant la vie associative : telles que la procédure de financement, le système d'autorisation préalable à la mise en œuvre des activités ;</li><li>- Tendance à la baisse des financements publics au profit des associations.</li><li>- Le manque de transparence dans l'octroi des subventions publiques ;</li><li>- Culture et pratique de l'appel à projet, par les bailleurs publics, non systématisée.</li></ul>



Vision actuelle

Groupe, projet,  
territoire

facteurs internes

**F**-Forces

Ce qui marche

**F**-Faiblesses

Ce qui ne marche pas

Environnement:  
facteurs externes

**O**-Opportunités

Ce qui peut favoriser

**M**-Menaces

Ce qui empêche

Matrice SWOT (en anglais) / **SWOT** ou **FFOM** (**S**trengths = forces, **W**eaknesses = faiblesses, **O**pportunities = opportunités, **T**hreats = menaces).





## Analyse stratégique

- Schématiquement cela consiste à:
  - 1- **Valoriser les Forces**  
**Profiter des Opportunités**
  - 2- **Compenser les Faiblesses**  
**Eviter les Menaces**



## Esquisse de lignes stratégiques d'intervention

1. Capitaliser les acquis du Projet au service de la poursuite des actions de renforcement des capacités des associations locales fédérées et d'autres à intégrer suivant des modalités à définir.
2. S'ériger à terme en centre de ressources au profit des associations locales engagées sur un socle de valeurs commun fondé sur la solidarité agissante, le progrès dans l'équité et la promotion concrète des droits de l'Homme.
3. S'inscrire dans le développement local des territoires en suscitant des projets à perspectives d'insertion socio-économiques de valorisation des potentialités locales.
  - ✓ Accompagner les initiatives associatives par la formation, la recherche de financement et le lobbying auprès des bailleurs
  - ✓ Se positionner comme partenaire de choix des pouvoirs publics en matière de concertation locale visant l'identification des besoins des couches vulnérables et de
  - ✓ délégation éventuel de services publics liés à ce domaine.
4. S'intégrer dans les politiques publiques, notamment dans les domaines en lien avec l'objet de l'association.
5. Contribuer à asseoir la participation avec les partenaires institutionnels et au sein des associations.
6. S'impliquer dans l'entrepreneuriat social avec au préalable la participation à la définition du cadre réglementaire en relation avec les acteurs concernés.

**Fait à Blida le 04/04/2018**

**A. Djebara Modérateur**